

MEMORIA ANUAL

DÉCIMO NOVENO EJERCICIO 01 DE JULIO DE 2020 HASTA 30 DE JUNIO DE 2021

Durante el período comprendido entre julio de 2020 y junio de 2021 el IDITS continuó trabajando conjuntamente con el gobierno de la provincia y los diferentes sectores productivos de la región orientado a contribuir al crecimiento y desarrollo de los mismos.

La presentación de la presente memoria se realizará por unidad de trabajo con el objetivo que la misma sea lo más clara y esquemática posible.

- Área Técnica

Durante el periodo analizado se trabajó en re organizar el equipo de trabajo del área técnica para reorientar el trabajo de la misma. En este sentido, se distribuyó al personal asignado al área en dos grandes verticales: factores de competitividad pyme y sectores productivos.

En este sentido, se definieron los siguientes factores de competitividad: financiamiento pyme, calidad, e commerce, incorporación de mujeres en las empresas e industrias 4.0. A su vez, se establecieron los siguientes sectores: Alimentos y bebidas, Economía del Conocimiento, Industria Metalmeccánica, Servicios gráficos y madera y muebles, Servicios profesionales y textiles. En la conjunción de cada tema con sector se encuentra asignada un empleado. Este esquema se completa con la recomposición de la Unidad de Vinculación Financiera - UVT -, refuncionalizada en Unidad de Financiamiento - UF -. Finalmente se está en un esquema de trabajo por proyectos.

En el sentido anteriores, se trabajó en el armado del proyecto PROGRAMA Tienda Oficial -TOF- MENDOZA, junto con Mercado Libre y el Ministerio de Economía, el cual busca impulsar la comercialización de productos fabricados y/o elaborados en Mendoza a través de disponibilizar una plataforma de comercialización on line, fortaleciendo así la imagen de "Mendoza" como sinónimo de calidad a nivel nacional. Esta Tienda Oficial, será un espacio para que las pymes mendocinas puedan sumar un canal de comercialización con alcance nacional, en el marketplace de mayor tráfico en el país.

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico

Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834

Redes Sociales: @IDITSMza

www.idits.org.ar


Ing. Juan Viciano
Secretario
IDITS


Cdr. MARCELO INPAIZ
PRESIDENTE
IDITS

En primera instancia, se iniciará con los rubros de alimentos y bebidas, y maderas y muebles; con el fin de tener sobre finales del primer año de funcionamiento, unas 50 empresas ofertando en la TOF.

Durante este período, se comenzó con la formación de los recursos humanos responsables de dicho proyecto, mediante una capacitación intensiva brindada por Digital House, denominada "Curso on line de Consultor Certificado de Mercado Libre".

La misma tuvo una duración de 4 meses, con 30 clases virtuales, presentación de práctica profesional de seller asignado y examen final de los contenidos para lograr así la certificación como "Consultor Certificado de Mercado Libre". Obteniendo dicho certificado dos profesionales del equipo técnico.

Al cierre del ejercicio, el programa se encuentra ejecutado en un 22,9% con 34 actividades finalizadas de un total de 153 actividades de diferente índole, que se planifican ejecutar en el siguiente período ya que el tiempo estimado de duración del programa es de un año calendario.

En el marco del Programa Mendoza Activa del Gobierno de Mendoza, el IDITS trabajó arduamente en las etapas de análisis documental, análisis técnico y auditorías in situ de las líneas de Industria y Comercio.

El mencionado Programa contó con 10 convocatorias en su primera edición, que transcurrieron desde agosto de 2020 hasta junio de 2021. La evaluación de los proyectos incluyó las instancias de análisis documental, legal, financiero y técnico.

En cuanto al análisis documental, este incluyó las siguientes actividades: Constatación de la adecuación del proyecto con la línea en función de la actividad de la empresa postulante y el objeto de la inversión; Verificación de la documentación requerida y su correcta presentación según el Pliego de Bases y Condiciones del Programa; Análisis de la consistencia y coherencia de la documentación; Envío de requerimiento de información en aquellos casos que faltara documentación o se necesitara rectificación o aclaración; Realización de seguimiento hasta finalizar la etapa de análisis documental y; Elaboración de Informe de Verificación de documentación.

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico

Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834

Redes Sociales: @IDITSMza

www.idits.org.ar

Ing. Juan Viciari

Secretario
IDITS

Cdor. MARCELO JARAZ
PRESIDENTE

IDITS

Cantidad de Proyectos de Industria:	317
Cantidad de Proyectos de Comercio y Servicios:	15

El Análisis técnico comprendió las actividades detalladas a continuación: Análisis de admisibilidad del proyecto en la línea Industria (actividad industrial registrada en AFIP y ATM); Análisis de componentes de la inversión y pertinencia respecto de lo establecido en la línea Industria; Análisis de proveedores; Análisis de presupuestos / facturas proforma; Revisión y ajuste de planilla de inversiones a realizar, a fin de confirmar monto de inversión total, monto máximo de ANR a otorgar; Calificación de los proyectos, en base a tipo de actividad industrial, localización, origen de fabricación de los componentes de la inversión; Redacción del informe de evaluación técnica, en base a toda la información analizada en los puntos anteriores.

Cantidad de Proyectos de Industria:	296
Cantidad de Proyectos de Comercio y Servicios:	123

En cuanto a las auditorías in situ se llevaron a cabo las verificaciones presenciales de la inversión realizada en 6 proyectos.

A su vez en este período, se siguió trabajando en el Programa Industria 4.0 con el objetivo de apoyar la modernización de las empresas y fomenta la adaptación al cambio tecnológico. Se continuó en la ejecución de los ejes planteados para el programa, orientados en asistencias a Pymes y planificación intersectorial. Sobre finales de 2020, se conformó el equipo de gestión de las instituciones que participan en el mismo, a saber: UNCuyo, UTN San Rafael, UTN Mendoza, Polo TIC, Polo TIC del Sur, Universidad de Mendoza, INTI e INTA. A su vez, se desarrolló el primer ciclo de capacitación introductorio a Industria 4.0 consistente en 10 charlas brindadas por especialistas entre los meses de octubre y diciembre para unas 90 personas.

Además, se desarrollaron las siguientes actividades: se firmó el convenio específico de asistencia técnica para implementar el programa de Competitividad Industria 4.0, entre el Ministerio de Economía, el INTI y el IDITS, el día 4 de junio 2021 en Casa de Gobierno, con la presencia de las autoridades máximas de cada institución.

Ing. Juan Viciana
Secretario
IDITS

Cdr. MARCELO MPAZ
PRESIDENTE
IDITS

Con dos líneas de acción propuestas se comienza en primer instancia con la etapa de capacitación de consultores que participarán de las asistencias técnicas. Por otra parte, se coordina en reuniones semanales con la red de instituciones un ciclo de capacitaciones específicas en distintas temáticas propuestas para brindar a fin de año a las empresas Pymes.

Respecto al eje de Relevamiento de necesidades de las Pymes. Se llevó a cabo una revisión y análisis de información de lo relevado en conjunto con la red mendocina de Industria 4.0.

En el marco del programa de "Unidad de Financiamiento", durante este período se formularon y presentaron dos proyectos en las siguientes convocatorias:

- Convocatoria PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD DE ECONOMÍAS REGIONALES (PROCER 2021)- MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO DE LA NACIÓN: *Proyecto de Fortalecimiento Institucional "Fortalecimiento de habilidades y capacidades internas para la mejora y adaptación de los servicios de asistencia brindados a las MiPyMes mendocinas"*, cuya entidad beneficiaria es IDITS, con un monto de ANR solicitado de \$ 1.268.093.36, y un aporte de IDITS (contraparte) de \$ 1.071.596,64. El proyecto se encuentra aprobado, con Convenio de Subvención firmado. En setiembre de 2021 se iniciará su ejecución.
- Convocatoria PROGRAMA NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE PARQUES INDUSTRIALES - MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO DE LA NACIÓN: *Proyecto "Infraestructura Intramuros para el Mendoza TIC Parque Tecnológico"*. La entidad beneficiaria es el Ministerio de Economía y Energía de Mendoza, en su carácter de Autoridad de Aplicación del Parque TIC. El administrador a cargo de la ejecución del proyecto es IDITS. El monto de ANR solicitado es de \$48.768.977,22, y el monto de aportes de contraparte comprometido es de \$3.631.241. Actualmente el proyecto se encuentra en instancia de evaluación.
- Convocatoria CONCURSO "DESARROLLO TEC ASOCIATIVO" DEL PROGRAMA DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO DE MENDOZA (PRÉSTAMO BID 3169 OC-AR - SUBCOMPONENTE 2.4: *Proyecto "Plataforma cloud-computing que permite interconectar a los actores de la cadena logística exportadora, con la finalidad de brindar soluciones innovadoras, con tecnología mendocina, a problemas vinculados con la logística del comercio exterior que afectan en particular a los pequeños exportadores"*. La entidad postulante fue el IDITS. El monto de ANR solicitado fue de U\$ 70.000 y el monto de aportes de contraparte comprometido fue de U\$ 30.000.

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico

Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834

Redes Sociales: @IDITSMza

www.idits.org.ar

Ing. Juan Viciana
Secretario
IDITS

Cdot. MARCELO JAPAZ
PRESIDENTE
IDITS

El proyecto No fue aprobado por la Autoridad de Aplicación de la Provincia de Mendoza.

También, dentro de las actividades del "Programa de Vinculación y Transferencia Tecnológica" y en su carácter de Unidad de Vinculación Tecnológica -UVT-, el IDITS ha gestionado ante el CONSEJO FEDERAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA NACIÓN (COFECYT), los siguientes proyectos:

- Convocatoria PROYECTOS FEDERALES DE INNOVACIÓN (PFI 2021) - COFECYT: Proyecto "Módulo habitacional de Emergencia", cuya entidad beneficiaria es el IPV de Mendoza, con un monto de ANR solicitado de \$2.911.187 y un aporte de contraparte de \$707.956. El proyecto ha sido priorizado por la Provincia de Mendoza, y actualmente se encuentra en instancia de evaluación técnica por COFECYT.
- Convocatoria PROYECTOS FEDERALES DE INNOVACIÓN (PFI 2021) - COFECYT: Proyecto "Sistema de trazabilidad para fiscalización de la producción de Cannabis sp. con fines medicinales y sus derivados", cuya entidad beneficiaria es el ISCAMEN de Mendoza, con un monto de ANR solicitado de \$2.293.000, y un aporte de contraparte de \$1.450.000. El proyecto ha sido priorizado por la Provincia de Mendoza, y actualmente se encuentra en instancia de evaluación técnica por COFECYT.
- Convocatoria ROBÓTICA 2016: "Programa de Robótica, Tecnología para Educar", con un monto de ANR solicitado de \$ 1.327.642 y un monto de ANR ejecutado de \$ 940.184. Debido a que la Entidad Beneficiaria decidió no continuar con la ejecución del proyecto, la UVT IDITS presentó a COFECYT el informe de avance técnico final y la rendición de gastos de fuentes ANR y aportes de contraparte. La rendición fue aprobada sin observaciones. Además, a fin de concluir las actuaciones del proyecto, IDITS reintegró a COFECYT los fondos del ANR no ejecutados, equivalentes a \$ 387.458.
- Convocatoria ASETUR 2011: "Desarrollo del producto turístico: observación de aves en la Provincia de Mendoza, en relación a la traza de la ruta 40, a las Áreas Naturales Protegidas y otros destinos turísticos ya posicionados en el territorio de la provincia". Debido a que la Entidad Beneficiaria decidió no ejecutar el proyecto, la UVT IDITS reintegró a COFECYT los fondos del ANR del anticipo no ejecutado, equivalentes a \$ 49.122.
- Convocatoria PROYECTOS FEDERALES DE INNOVACIÓN (PFI 2021) - COFECYT: Proyecto "Automatización de la bioplanta de producción de moscas estériles", cuya

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico
Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834
Redes Sociales: @IDITSMza
www.idits.org.ar

ing. Juan Viciano
Secretario
IDITS

Cdor. MARCELO J. PAZ
PRESIDENTE
IDITS

entidad beneficiaria es el ISCAMEN de Mendoza, con un monto de ANR solicitado de \$ 3.200.000,00, y un aporte de contraparte de \$ 2.538.000,00.

El proyecto NO fue priorizado por la Autoridad de Aplicación Provincia de Mendoza.

En el marco del Programa de Implementación de Normas de Calidad, se continuó trabajando en la ejecución de este programa donde, durante este período 4 (cuatro) empresas se encontraron implementando el Sistema de Gestión de Calidad: Distribuidora Tarazi S.A., Esigas S.A. y Ocasan S.A.; y 2 (dos) empresa finalizaron el proceso de implementación de un Sistema de Gestión de Calidad (ColSA y Bioaggil Argentina SA).

Además, se asesoró aproximadamente a más de 49 empresas en temas referentes a los distintos programas vigentes.

Desde el programa de financiamiento, se comenzaron a realizar acciones en base a dos líneas de trabajo. La primera consiste en sistematizar y visualizar en la página web del IDITS, las líneas de financiamiento público y privado existentes. La segunda, difundir a las empresas, con foco en nuestros socios, la existencia y condiciones de las mismas.

De esta manera, se creó el apartado financiamiento en la web del IDITS, que incluye financiamientos públicos como: Mendoza Activa, Pac Empresas, etc y líneas de financiamiento bancarias públicas y privadas, cada una con su correspondiente explicación e información crítica. A su vez, se realizó la difusión a 238 empresas de los siguientes programas y/o convocatorias, entre otras:

- *Líneas Financiamiento vigentes SEPYME*
- *PAC (en tecnologías de gestión kaizen)*
- *Línea BICE (cupo de 300 millones en créditos subsidiados para la vitivinicultura)*
- *Banco Nación (línea para parques industriales)*
- *Programa mendoza Activa (distintas convocatorias)*
- *Mendoza (presentacion proyectos de alto impacto tecnológico con creditos blandos)*
- *Mendoza Emprende x 100*
- *2do Encuentro de Productividad - Maquinaria para Alimentos*
- *Difusión de nuestros socios IDITS, webinar y otros.*

Por otro lado, cabe señalar que en este período el Banco Nación Argentina, a través del Centro de Atención Pyme de Mendoza, invitó al IDITS a participar del Consejo Consultivo Pyme, ámbito especialmente creado para la interacción con las cámaras y empresas, y en el

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico

Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834

Redes Sociales: @IDITSMza

www.idits.org.ar

Ing. Juan Viciano
Secretario
IDITS

Cdo. MARCELO JAPAZ
PRESIDENTE
IDITS

cual se informa de los servicios y los beneficios implementados por el Banco y a su vez se captan las inquietudes y necesidades de las empresas. El IDITS aceptó dicha invitación y ha participado de las reuniones de dicho Consejo Consultivo, realizadas en forma virtual debido a la pandemia. A partir de esta vinculación, el IDITS y el Banco Nación han realizado diversas actividades en forma conjunta que han permitido difundir las líneas de financiamiento y vincular a nuevas empresas con el Banco.

- **Mendoza TIC Parque Tecnológico**

En esta etapa se continuó con la puesta en funcionamiento y desarrollo del MENDOZA TIC, en base a la promoción del desarrollo tecnológico y de innovación en el ecosistema del Parque. Se avanzó en actividades relativas al desarrollo y consolidación de ambientes de uso compartido de infraestructuras y recursos de diversas instituciones, entre ellas socias y miembros de la entidad. Además, se gestionaron mecanismos de comunicación, desarrollo y negociación entre los diversos actores involucrados, como universidades y centros de incubación, empresas, gobiernos y sociedad civil.

Durante este período se realizaron las gestiones correspondientes para el alquiler de oficinas a empresas de tecnología. Se formalizaron 3 contratos para la radicación en el Edificio Central de Gobierno, con Pymes y Micro Pymes, entre ellas: AxaNet, AINet y Holos.

Empresa	Oficina	Mes del contrato
Axanet	218	Febrero 2021
Holos Argentina S.A.	216	Marzo 2021
Altnet S.A.S	13	Octubre 2020

Cabe destacar que por primera vez, el Edificio de Gobierno posee una ocupación del 100%. También se informa que al cierre del presente ejercicio, se encontraba en negociaciones la renegociación del contrato de EVERIS.

Ing. Juan Viciano
 Secretario
 IDITS

Cdor. MARCELO JAPAZ
 PRESIDENTE
 IDITS

Por otra parte, se continuó trabajando en la gestión de mantenimiento y mejoras en el Edificio Central y en el predio del Parque TIC. De esta manera, y con el objetivo de mejorar la seguridad y vigilancia del predio se realizaron obras en la mejora del alumbrado en las zona norte y sur y se trabajó en el cierre perimetral del mismo.

Otra tarea que se encara en ésta etapa es la formulación y presentación de un proyecto de mejoras y obras intramuro para el Parque, a través de la línea de ANR para Parques Tecnológicos inscriptos en el RENPI. Se presenta en el mes de abril 2021. Se llevaron a cabo reuniones con propietarios, se integra al Municipio de Godoy Cruz en la contraparte, reuniones con la profesional técnica, se aporta datos y trabajo en conjunto para el armado del proyecto.

Se continuó trabajando en el funcionamiento del MENDOZA TIC, en gestiones como seguimientos de expedientes generados por temas del predio y otros en relación al compromiso asumido por el Gobierno de la Provincia de instrumentar el otorgamiento del beneficio de la exención de Impuestos Provinciales a las Empresas radicadas en el Parque. El IDITS como gestor trabajó en la reglamentación y en varias actividades comprometidas en conjunto con la comunidad del mismo.

Además, coordinado por el área de Brigadistas del Ministerio y con IDITS se convocó al conjunto de las empresas del Parque, para capacitar en distintos cursos específicos y se coordinó sumar brigadistas para el Parque. Se participa en distintas capacitaciones y se integra a locatarios para el Edificio Central de Gobierno.

Se trabajó en la comunicación para las redes y web del Parque (vía Twitter, Facebook e Instagram, como así el contenido en la web de IDITS).

Otras gestiones del Parque que respecta a lo administrativo, a través de los cobros de los fondos de reservas, los cánones mensuales a cada adjudicatario y otras propias del predio (notas cursadas al Municipio de Godoy Cruz, informes al FTYC, informes al Ministerio de Economía de revisiones de modificaciones de proyectos y de auditorías, etc.). Además, se realizaron convocatorias con los propietarios a los fines de avanzar con asuntos de funcionamiento del Parque.

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico
Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834
Redes Sociales: @IDITSMza
www.idits.org.ar

A blue ink signature of Ing. Juan Viciania, written over a horizontal line.

Ing. Juan Viciania
Secretario
IDITS

A blue ink signature of Cdr. Marcelo Jaraaz, written over a horizontal line.

Cdr. MARCELO JARAZ
PRESIDENTE
IDITS

Por otra parte, se llevaron a cabo las tareas de visado de proyectos y seguimiento para las empresas en obra. En este período hay 8 empresas en actividades (Grupo Oeste S.A. / Vial Siepv S.A./ Tiempo Soft S.A. / Soft Nuvo S.A./ R-Link S.A. /Case S.A. / Col S.A. / ITC Soluciones S.A.); 5 proyectos con avances en sus obras (Kerberos S.A / Omnitronic S.A y Globalis S.A / Grupo FISA (Aconcagua software Factory S.A, Foca Software Factory S.A, Inamika Interactive S.A, Sequire S.A), Bigmedia Argentina S.A)), y restan iniciar obras 3 empresas (ArLink, TMS Group y Authenware Arg. S.A.) y la Universidad Tecnológica Nacional, queda pendiente el 50% de la obra y la Universidad (UNCUYO), se realizan las gestiones para inicio de obra y trámites correspondientes en Ministerio.

- **Área Comunicación y Socios**

En el marco de la gestión con los asociados, se continuó con las propuestas realizadas en el Plan de Marketing para la gestión 2020 "Fidelización de Socios". Las entrevistas audiovisuales, en el marco del programa "Conozcan a nuestros Socios" continuaron con éxito. El objetivo es que cada empresa participante cuente sobre su actividad, proyectos y/o casos de éxito. Se realiza a través de la plataforma Zoom Pro y se difunde en redes sociales, página Web, canal de YouTube y Prensa de Gobierno. En el periodo indicado se realizaron con las siguientes empresas asociadas: Globalis, Propack SA, Othala SA, Alfaro diseño, Itagua SA, AgilMentor, Administranet SA, Intitec SA, Imprenta Cutuli.

A su vez, se sumaron 10 Socios nuevos, empresas de distintos sectores industriales.

El Programa Ciclo de Capacitaciones 2019-2020 siguió en curso en el período especificado, con el objetivo de fomentar la participación de las empresas, generando nuevos espacios de crecimiento y vinculación profesional. Se organizaron con otras Instituciones (INTI-IRAM-PRO MENDOZA- UTN-FRSR).

Se realizó el Ciclo de Calidad: con 6 temáticas, participaron de este ciclo más de 300 empresarios/as de todos los sectores productivos.

- "Herramientas de calidad para el Sector Alimentos", organizada junto al INTI.
- "Nuevas Certificaciones para el sector servicios y para la innovación", organizada junto con IRAM.
- "Los sistemas de gestión de calidad en tiempos de crisis", organizada junto con IRAM.

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico
Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834
Redes Sociales: @IDITSMza
www.idits.org.ar

Ing. Juan Viciana
Secretario
IDITS

Cdr. MARCELO BAPAZ
PRESIDENTE
IDITS

- "Certificaciones de Higiene y Seguridad y Ambiente y su impacto con la competitividad de las empresas".
- "La importancia de las certificaciones en el comercio exterior", organizada junto a Fundación Pro Mendoza.
- "Herramientas de calidad para el Sector Industrial", junto a la UTN-FR San Rafael.

Desde el área se gestionan las cuatro redes sociales (Twitter, Facebook, Instagram y LinkedIn) de IDITS y las tres del Mendoza TIC (Twitter, Instagram y Facebook), adicionalmente difusión por correo electrónico (contamos con una base masiva de 3200 contactos y una base de Socios de 254 contactos) y página Web institucional, monitoreo de redes sociales e interacción con los usuarios. Asimismo, se trabaja de manera vinculada y con el apoyo de Prensa de Gobierno para la difusión de nuestras actividades.

Por otra parte, se continuó con la cobertura de comunicación de los eventos realizados en el SUM del Edificio Central del Mendoza TIC Parque Tecnológico y de manera virtual, por la plataforma ZOOM Pro: Presentación del Programa Industria 4.0, Mendoza Activa, REDPPAR, presentación y encuentros webinar de la Agencia Mendocina de Innovación.

Además, IDITS participó en la Feria FAI 2020 de manera virtual. Se realizaron todas las piezas de diseño y promoción.

Se reactivó el Canal de YouTube de IDITS, se actualizó la información, portada y video de presentación. También, se crearon listas de reproducción como: Ciclo de charlas sobre promoción de calidad para pymes, Conozca a nuestros socios- Casos de éxito. Además, se logró incrementar la cantidad de suscriptores a 276. También, se sumó a la página web del Instituto el apartado de la Agencia de Innovación y se administra el contenido junto con el de los micrositos del Puerto Seco Mendoza, Zona Franca Mendoza y Mendoza TIC Parque Tecnológico.

En el período solicitado del año 2021 se contrató el Sistema audiovisual FILMORA para la edición de los videos y también se adquirió equipamiento para completar y mejorar el sistema de sonido y comunicación del SUM.

Se comenzó a trabajar con la imagen del IDITS (firma del correo electrónico, banners, back de prensa, etc.). También, se empezó a trabajar con el armado de la sala 307 como Sala de

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico
Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834
Redes Sociales: @IDITSMza
www.idits.org.ar

A blue ink signature of Juan Viera, consisting of several overlapping loops and lines.
Ing. Juan Viera
Secretario
IDITS

A blue ink signature of Marcelo Jara, featuring a large initial 'M' and several vertical strokes.
Cdr. MARCELO JARA
PRESIDENTE
IDITS

Streaming para reuniones o conferencias y se adquirió equipamiento que permite la organización y transmisión de eventos semipresenciales en vivo, entre los cuales se destaca: equipo de sonido, micrófonos y cámaras HD.

- **Área de Informática**

A partir del segundo semestre de 2020, se decidió armar una base de empresas unificada para poder trabajar con ella en todos los proyectos del instituto. Esta acción contó con tres líneas de acción, a saber: la unificación de las bases existentes, la determinación de los campos y el mecanismos de actualización de la información, y, e

Respecto de la primera, como se contaba con varias bases que se fueron creando a partir de varias iniciativas del instituto como la de proveedores Portezuelo del Viento, Eficiencia energética, el Censo Industrial 2014 y un sistema CRM antiguo donde había una gran base de datos, se comenzó a unificar la información existentes en cada una de ellas. Así, luego de eliminar la información duplicada, se comenzó a verificar que las empresas restantes cuenten con CUIT activo. De esta manera, la información se redujo de los 6000 establecimientos, que se tenían originalmente, a 4500.

A continuación, se realizó una actividad de actualización de información, por la cual se volvió a reducir el número de empresas a 3200, que son las que actualmente se encuentran en la base de datos del IDITS.

Una vez unificadas las bases se pasó al segundo eje. En este segundo eje se trabajó sobre la determinación de los campos a completar, el mecanismo de actualización y la carga limpia de la base de datos. Respecto de la determinación de los campos se resolvió considerar unos 30 puntos claves de las empresas (CUIT, dirección actividad productiva, ubicación, etc), luego se definió un formulario para la carga de nuevas empresas o modificación de las existentes y finalmente se comenzó con la readecuación de la base existente al nuevo formato. Así, para marzo de 2021 se concluyó la carga de la misma al nuevo sistema.

Finalmente, se procedió al análisis de los datos contenidos en el sistema, que cuenta al cierre del ejercicio con 3207 empresas. Los principales datos que se extraen de la composición de la misma son:

Contamos con información de empresas ubicadas principalmente en el Gran Mendoza, San Rafael y San Martín:

Capital	295
General Alvear	104
Godoy Cruz	417
Guaymallén	318
Junín	95
La Paz	1
Las Heras	263
Lavalle	23
Lujan	317
Maipú	442
Malargue	39
Rivadavia	52
San Carlos	46
San Martín	282
San Rafael	348
Santa Rosa	25
Tunuyán	63
Tupungato	47
Sin datos	30

Y que principalmente contamos con información de empresas del sector industrial:

Agropecuario	195
Comercio	144
Construcción	143
Industria	2377
Minería	5
Servicios	343

Por otra parte, en este ejercicio se trabajó en la digitalización del IDITS y en la implementación de un nuevo sistema de seguimiento de actividades y procesos, el SISTEMA TICKET, desarrollado por la empresa ACP para el Gobierno de Mendoza. Este eje de trabajo

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico
Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834
Redes Sociales: @IDITSMza
www.idits.org.ar

Ing. Juan Viciano
Secretario
IDITS

Cdor. MARCELO JAPAZ
PRESIDENTE
IDITS

se comenzó en julio de 2020 y aun continúa y consiste en la implementación de un sistema basado en incidencias o CRM que permite dar un seguimiento a las acciones que desarrolla el Instituto.

Los Tickets se crean en base a una estructura determinada por cada establecimiento llamada árbol de CTT. Esta estructura está conformada por:

- **Categoría:** Las categorías es la forma de clasificar un ticket en forma más general. Por ejemplo: IDITS ÁREA TÉCNICA. Contamos con una categoría para cada unidad de negocios;
- **Tema:** Los temas, son el segundo nivel de clasificación de un ticket. Se debe indicar a la categoría que pertenece. Por ejemplo: Dentro de la categoría de IDITS ÁREA TÉCNICA, podemos crear el tema: SECTORES.
- **Tipo:** Los tipos, son el tercer nivel de clasificación de un ticket. Pueden ser transversales a todos los temas del sistema. Su obligatoriedad depende del tema seleccionado. Los tipos se crean para subdividir procesos o proyectos específicos.

Para operar con el sistema, a cada empleado de IDITS se le creó un usuario con los permisos correspondientes para acceder y hacer uso de la plataforma. Dichos permisos varían según su agrupamiento, pertenencia y jerarquía dentro de la Institución

Luego de un análisis detallado se determinó la siguiente estructura de CTT para IDITS y las demás unidades:

IDITS - ADMINISTRACIÓN

PROVEEDORES

- ☐ CARGA DE NUEVO PROVEEDOR
- ☐ FACTURACIÓN
- ☐ REGISTRO CARGA PROVEEDORES
- ☐ CARGA, DOCUMENTACIÓN Y FACTURACIÓN DE SERVICIOS REGULADOS
- ☐ GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE PAGOS

CONTRATOS Y CONVENIOS

- ☐ ZONA FRANCA
- ☐ PUERTO SECO
- ☐ IDITS CENTRAL
- ☐ PARQUE TIC
- ☐ EDIFICIO

OBRAS, COMPRAS Y CONTRATACIONES

- ☐ RENDICIÓN FONDO FIJO
- ☐ SOLICITUDES DE COMPRAS DIRECTAS SUPERIORES A \$15.000
- ☐ SOLICITUDES DE CONCURSOS DE PRECIOS (MENORES A \$500.000)
- ☐ SOLICITUDES DE LICITACIONES
- ☐ SOLICITUDES DE CONCURSOS DE PRECIOS MENOR A \$500000 ZF
- ☐ SOLICITUD DE PAGOS DE CONTRATOS Y SERVICIOS REGULADOS IDITS

RRHH

- ☐ FORMULARIO PAGO DE CONTRATOS DE LOCACIÓN DE SERVICIOS

ASESORÍA LEGAL

- ☐ CONSULTAS ASESORÍA LEGAL

BALANCE Y MEMORIA

- ☐ DOCUMENTOS DE TRABAJO BALANCE Y MEMORIA 2020-2021
- ☐ DOCUMENTOS FINALES BALANCE Y MEMORIA 2020-2021

TIENDA OFICIAL MENDOZA

- ☐ FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN
- ☐ DIAGNÓSTICO DE EMPRESA
- ☐ FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN DE CONSULTORAS
- ☐ INFORMES DE GESTIÓN, ALTAS Y BAJAS
- ☐ SOLICITUD DE CONSULTORÍA CERTIFICADA
- ☐ SOLICITUD DE EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS ADQUIRIDAS
- ☐ ACTIVIDADES DE EVENTOS Y DIFUSIÓN
- ☐ ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN
- ☐ ACTIVIDADES DE CONSULTORÍA
- ☐ CONSULTAS

IDITS - COMUNICACIÓN E INFORMÁTICA

SOCIOS

- ☐ ALTA DE SOCIOS
- ☐ BAJA DE SOCIOS

CONSULTAS Y SOLICITUDES

- ☐ GENERALES

IDITS - EDIFICIO

ALQUILERES

- ☐ SOLICITUD DE NUEVOS ALQUILERES

ADMINISTRACIÓN

- ☐ SOLICITUD DE COMPRAS MENORES A 500000
- ☐ SOLICITUD DE PAGOS DE CONTRATOS Y SERVICIOS REGULADOS - EDI

IDITS - ÁREA TÉCNICA

ASESORAMIENTO Y SEGUIMIENTO DE EMPRESAS

- ☐ FINANCIAMIENTO
- ☐ CALIDAD
- ☐ EFICIENCIA ENERGÉTICA
- ☐ INDUSTRIA 4.0
- ☐ TECNOLOGÍAS BLANDAS
- ☐ DISEÑO

SECTORES

- ☐ LOGÍSTICA Y TRANSPORTE
- ☐ ALIMENTOS Y BEBIDAS
- ☐ CONSTRUCCIÓN, MADERA Y MUEBLES
- ☐ TEXTILES Y SERVICIOS PROFESIONALES
- ☐ METALMECÁNICA, PETROQUÍMICA, OIL & GAS
- ☐ ECONOMÍA BASADA EN EL CONOCIMIENTO

PROYECTOS

- ☐ CATÁLOGO DE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS
- ☐ MAPA DE FINANCIAMIENTO
- ☐ TRANSFORMACIÓN DIGITAL
- ☐ EMPRESAS DESTACADAS
- ☐ MENDOZA ACTIVA
- ☐ CARGA NUEVA EMPRESA A NÚCLEO
- ☐ SOLICITUD Y MODIFICACIÓN DE DATOS BASE NÚCLEO
- ☐ REGISTRO DE EMPRESAS DE ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO

IDITS - ZONA FRANCA

USUARIOS DIRECTOS/INDIRECTOS

- ☐ ALTA USUARIO DIRECTO
- ☐ ALTA USUARIO INDIRECTO
- ☐ REGISTRO DE CONTRATOS DE USUARIOS INDIRECTOS

ADMINISTRACIÓN

- ☐ RENDICIÓN FONDO FIJO ZONA FRANCA
- ☐ SOLICITUD DE CONCURSO DE PRECIOS MENOR A \$500000 ZF
- ☐ SOLICITUD DE PAGOS DE CONTRATOS Y SERVICIOS REGULADOS

IDITS - PUERTO SECO

ADMINISTRACIÓN

- ☐ RENDICIÓN FONDO FIJO PUERTO SECO
- ☐ SOLICITUDES DE CONCURSOS DE PRECIOS MENOR A \$500000 PS
- ☐ SOLICITUD DE PAGOS DE CONTRATOS Y SERVICIOS REGULADOS PS
- ☐ CUENTAS CORRIENTES
- ☐ MANTENIMIENTO
- ☐ SOLICITUD DE TRABAJOS

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico
 Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834
 Redes Sociales: @IDITSMza
www.idits.org.ar

Ing. Juan Viciano
 Secretario
 IDITS

Cdor. MARCELO LAPAZ
 PRESIDENTE

 Ing. Juan Viciano
 Secretario
 IDITS

Realizado el árbol de CTT se empezó a trabajar con el seguimiento de actividades a través de tickets. Éstos son relacionados con Categoría, Tema y Tipo según corresponda y es asignado al usuario correspondiente según el procedimiento.

A su vez, algunos de los procedimientos que se subieron a la plataforma, se realizan mediante formularios que son creados a través de la misma plataforma y que generan tickets para su seguimiento.

Los formularios creados para hacer procedimientos son:

- Alta usuarios Zona Franca,
 - Carga de nueva empresa a Núcleo,
 - Modificación de empresa en Núcleo,
 - Pago de servicios regulados,
 - Solicitud de compras menores a \$500.000,
 - Convocatoria a Asamblea,
 - Relevamiento de líneas de financiamiento,
 - SOLICITUD DE CONCURSO DE PRECIOS MENORES A \$500.000,
 - Relevamiento de casos destacados.
-
- **Área de Administración Central**

Durante este período se comenzó a trabajar con los auditores externos en la elaboración de nuevos procedimientos administrativos con el fin de mejorar la organización y productividad del área. De esta manera, se inició la elaboración e implementaron procedimientos y manual de funciones para Puerto Seco, Zona Franca e IDITS Central.

Se realizaron también Auditorías de Activos y pasivos dentro de las tres unidades de IDITS a fin de conocer el estado real de la situación actual de los mismos. Asimismo se contrató una auditoría operativa y contable-financiera de diagnóstico para el análisis de la estructura de gestión.

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico

Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834

Redes Sociales: @IDITSMza

www.idits.org.ar

Ing. Juan Viciana
Secretario
IDITS

Cdr. MARCELO JAPAZ
PRESIDENTE
IDITS

Se mejoró el legajo que constituyen las órdenes de pago procediendo a su foliatura para evitar extravíos. Se trabajó en el análisis y confección de los estados contables, detectando las mismas inconsistencias de pisamiento de asientos del periodo anterior, las cuales fueron analizadas y corregidas contablemente para la correcta exposición de la información. Asimismo, realizó la depuración de partidas de vieja data, procediendo a los ajustes necesarios.

Se presentan los resultados financieros y por tenencia incluido el RECPAM en una sola línea del estado de resultado.

Sin embargo, se ocupó gran parte del ejercicio en el análisis detallado de los estados contables del periodo cerrado en junio 2020 con el objetivo de descubrir problemas de inconsistencia en los datos surgidos del sistema. La detección de un problema de integridad en la información correspondiente a la facturación de Puerto Seco motivó la contratación de una auditoría administrativa para determinar las causas del inconveniente. Y las formas de solución del mismo. Identificado y dimensionado el problema se trabajó en los ajustes necesarios.

Por otra parte, y con el objetivo de mejorar la gestión de recursos humanos del instituto, se comenzó con la implementación de la primera etapa del Software de Gestión de RRHH "Meta4".

Meta4 busca proveer a las organizaciones una solución tecnológica avanzada que permite a la gestión de personal no sólo agilizar el día a día en sus funciones de seleccionar, formar, evaluar, retribuir o desarrollar el talento de sus plantillas, sino que también deben permitir gestionar las necesidades y expectativas de los empleados con sus organizaciones estableciendo vías de comunicación bidireccionales.

Desde IDITS se ha estado trabajando en la primera etapa de implementación del proyecto donde se capacitó a los responsables del manejo del sistema para la correcta carga de datos del personal y de la organización teniendo en cuenta los siguientes módulos:

- Organigrama (Estructura organizativa)
- Personas/Roles asignados en la estructura organizativa
- Asignación de Incidencias 2020

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico

Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834

Redes Sociales: @IDITSMza

www.idits.org.ar

Ing. Juan Viciana
Secretario
IDITS

Cdc



JAPAZ
E

- Saldo de Licencias Anuales a la fecha
- Fecha de inicio y años de Antigüedad

Por otra parte, el Ministerio de Gobierno, Trabajo y Justicia ha hecho llegar al IDITS un convenio en el marco del Plan de Modernización del Estado con el objetivo de hacer expresa la intención de implementar el sistema META 4 en el instituto. Mediante el mismo se deja de manera expresa los objetivos de la implementación y el carácter de confidencialidad de toda la información que se intercambie entre las partes.

Luego de la implementación de esta primera etapa, la Dirección de Informática y Comunicaciones del Ministerio de Gobierno, Trabajo y Justicia coordinará paulatinamente con el IDITS las etapas de trabajo a seguir teniendo en cuenta el avance en la información de la institución.

Dado que el IDITS es auditado por el Honorable Tribunal de Cuentas de Mendoza (HTC). Se ha continuado con las presentaciones solicitadas por dicha entidad, informando anualmente: nómina de autoridades, estructura organizativa, plan de cuentas, normas de procedimientos operativos, normas de auditoría interna, estados contables, libro de actas de Comisión Directiva y Asamblea y toda disposición y/o reglamentación o modificaciones de los mismos. Mensualmente se ha informado: balance de sumas y saldos, certificación de la información contable, acta de arqueo de fondos y valores firmados por los responsables, conciliación de saldos de cuentas bancarias, estado mensual de fuentes y usos con variación en disponibilidades, detalle de ingresos firmado por los responsables de cada sector y un CD con el listado de facturas emitidas, mayores de cuentas y listado de asientos.

En el transcurso del presente ejercicio el Tribunal realizó las tareas de auditoría en forma periódica.

- Zona Franca Mendoza

Por medio del Decreto Provincial N° 1728/19 publicado el día 5/8/2019 se prorroga por un plazo de UN (1) año, el período dispuesto por el Artículo 1° del Decreto N° 1345/18, para la operación, administración y gestión de la Zona Franca Mendoza por parte del Instituto de Desarrollo Industrial, Tecnológico y de Servicios (I.D.I.T.S.), a contar desde el 11 de agosto de 2019 prorrogable por iguales períodos en forma automática, hasta tanto la Provincia otorgue la concesión.

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico

Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834

Redes Sociales: @IDITSMza

www.idits.org.ar

Ing. Juan Vierana
Secretario
IDITS

Cdor. MARCELO JAPAZ
PRESIDENTE
IDITS

Reporte de ingresos y egresos

El monto total facturado (en valores históricos) por el período 01/07/2020 al 30/06/2021 fue de \$13.532.314,42; correspondiendo en un 60% a ingresos como usuario directo y un 40% como Concesionario de Zona Franca Mendoza.

El total de gastos, por el referido período, asciende a \$13.258.587,33 (en valores históricos), de los cuales el 40% corresponde a sueldos, un 20% a seguridad y un 13% a gastos de electricidad. En este período, se incorpora un total de \$713.098,61 en concepto de quebrantos por incobrables de mercadería en estado de abandono.

Facturación - Evolución

Respecto de la evolución en la facturación, comparado con el período anterior, se incrementaron los ingresos, como Concesionario de Zona Franca Mendoza, debido a la incorporación de un nuevo usuario directo (Unimaq SAS).

Operaciones

Teniendo en cuenta el contexto de pandemia mundial y que el comercio exterior fue considerado actividad esencial en el país, la Zona Franca operó sin interrupciones con un promedio de 150 operaciones mensuales entre ingresos y egresos de mercaderías.

El volumen total considerando el período 01/07/2020 al 30/06/2021, fue de 1.906 operaciones, por un valor FOB de USD 68 millones resumido en el siguiente cuadro:

OPERACIONES ZF	2020-2021
Ingresos	401
Egresos	1.505
Total General	1.906
Total valor FOB	68.764.362 USD
Total camiones	1587



*Elaboración propia en base a información AFIP- Aduana y sistema ZF Controller

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico
 Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834
 Redes Sociales: @IDITSMza
www.idits.org.ar

Ing. Juan Viciana
 Secretario
 IDITS

Cdr. MARCELO M. PAZ
 PRESIDENTE
 IDITS

Inversiones realizadas

- Reposición del cierre perimetral 90 metros: \$ 232.955,00.
- Desarrollo de sistema para pesaje automatizado báscula camiones: \$ 45.157.
- Compra antenas y UPS para conectividad con aduana \$139.150,00.

Modificaciones en procedimientos

- Automatización y adecuación de la impresión de ticket de pesada de la báscula de camiones a los requerimientos RG 3890/16 (AFIP). Acta de constatación AFIP del Sr. Armando Pivac 25/06/2021.
- Implementación del Sistema TICKET para compras menores de \$ 500.000 a partir de junio 2021.
- GDE para comunicaciones con CVZFM.
- Formulario inscripción usuarios por sistema Ticket.
- Estados contables trimestrales.

Usuarios directos/ usuarios indirectos

Se incorpora un nuevo usuario directo, la empresa Unimaq SAS mediante contrato firmado el 23/11/2020 por el plazo de un año, alquila el Galpón público de 300 m2 ubicado en el lote N° 8 de la manzana 9 del predio de Zona Franca Mendoza, el mismo tiene como destino el depósito de mercaderías.

Renovación de contratos con usuarios directos

Portasur S.A.: Se renovó el contrato de locación de los lotes 5 y 6 de la manzana 8, con fecha de inicio el 11/05/2021 y vencimiento el 10/05/2023. El lote N° 5 por un valor de USD 800 mensuales y, el lote 6 se renueva a un valor de USD 700 mensuales con una bonificación del 50% por estar en construcción hasta noviembre de 2021. A su vez, se rescinde el contrato del lote N° 7 de la manzana 8, a partir del 1 de marzo de 2021.

SIA Ingeniería S.A.: Se renovaron los lotes 5 y 6 de la manzana 9 a un valor de USD 800 mensuales cada uno, por un plazo de 2 años desde 01/06/2021 hasta el 31/05/2023.

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico
Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834
Redes Sociales: @IDITSMza
www.idits.org.ar

Ing. Juan Viciano
Secretario
IDITS

Cdr. MARCELO JARAZ
PRESIDENTE
IDITS

ZFM Logística S.A.: Se renueva el contrato de locación por el lote N° 4 de la manzana 9 por un cánon de USD 800 mensuales, con una bonificación de 50% hasta la fecha de finalización de la obra.

A su vez, se incorporaron los siguientes usuarios indirectos, clientes del IDITS:

- MAREF SA
- Liquid Solutions SA
- Soluciones Industriales SA
- Halpern SRL
- Mirika SA
- Córica Ricardo
- Pílon Jean Francois

Finalmente, se trabajó junto al Ministerio de Planificación e Infraestructura Pública de la Provincia de Mendoza (mediante EX-2020-00852494-GDEMZA-MESA#MIPIP), para realizar un relevamiento del estado de la infraestructura de la Zona Franca Mendoza y emitiendo un informe acerca del estado de: Edificio de administración, servicios, edificio de Aduana, restaurant y galpón público de IDITS del predio de Zona Franca.

Luego, envía informes descriptivos de la problemática sobre la arquitectura, instalación eléctrica, gas, sistema contra incendio y termo-mecánica de los edificios en particular. Con fecha 10/03/2021, se inicia pedido estimación de cómputo financiamiento de obras de red eléctrica, de agua y de incendio en Zona Franca Mendoza.

- **Puerto Seco Mendoza**

En lo referido a la concesión del depósito fiscal Puerto Seco, el IDITS continúa con la administración y gerenciamiento de la zona primaria aduanera, brindando los medios y la infraestructura necesaria para que transportistas, auxiliares del servicio aduanero, organismos de control (Aduana, Senasa) y demás actores del comercio exterior, realicen sus operaciones eficientemente.

Durante el ejercicio en cuestión se produjo un fuerte aumento tanto en las operaciones, como en la facturación respecto del ejercicio anterior. Respecto de las primeras, las mismas

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico
Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834
Redes Sociales: @IDITSMza
www.idits.org.ar

Ing. Juan Victoria
Secretario
IDITS

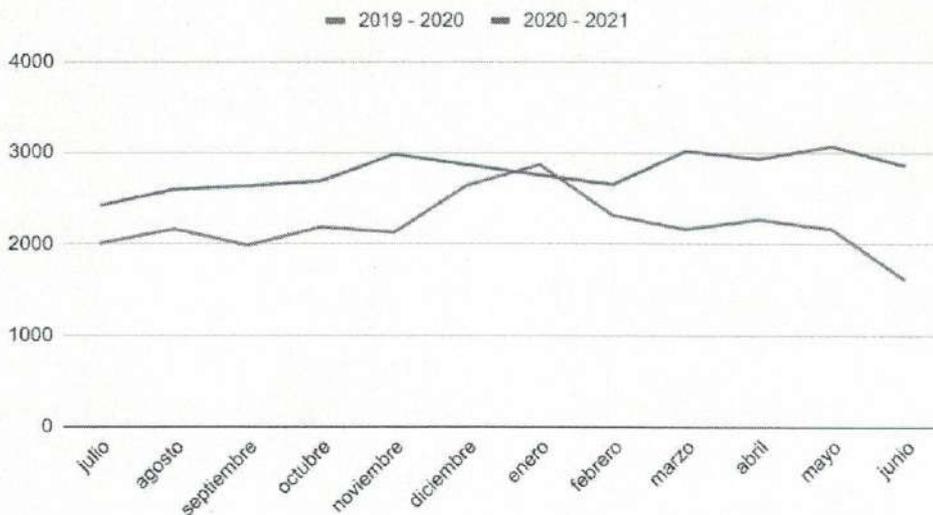
Cdr. MARCELO JARAZ
PRESIDENTE
IDITS

totalizaron 33.438 camiones, entre julio de 2020 y junio de 2021, representando un 26,25% más que el ejercicio anterior. Respecto de la facturación, la misma se incrementó un 31% en términos reales.

Durante el ejercicio referido hubo un aumento significativo de camiones en concepto de cargas de exportación e importación y otros conceptos relacionados a la operatoria portuaria, aumentando así el volumen de operaciones en relación al ejercicio anterior.

De los 33.438 camiones ingresaron un total 10.360 camiones bajo el régimen de importación con cargas provenientes en su gran mayoría de Chile para ser liberadas en nuestra provincia con destino a distintos puntos del país. En el caso de las cargas que ingresaron para ser despachadas desde Mendoza con destino a terceros países, bajo el régimen de exportación, se registró un total de 18.462 camiones y 4.616 camiones con destino a otras operaciones (pesadas y tara). Ofreciendo seguridad y transparencia en la gestión de cargas.

Ingresos de camiones al Puerto Seco



Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico
Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834
Redes Sociales: @IDITSMza
www.idits.org.ar

Ing. Juan Viciani
Secretario
IDITS

Cdr. MARCELO JAFARZ
PRESIDENTE
IDITS

Facturación Puerto Seco	
Ejercicio	Monto
2019 - 2020	\$238.751.690,22
2020 - 2021	\$182.368.482,05
*Facturación reexpresada al 30/06/2021	

Por el lado de los gastos, los mismos crecieron solamente un 5,7% en términos reales entre el ejercicio 2020-2021 y el anterior.

Este fuerte crecimiento fue acompañado por inversiones de diversa índole:

- Renovación completa de equipos informáticos, tanto para la oficina de puerto como para las oficinas de Aduana y Senasa,
- Mejoramiento de la red eléctrica interna,
- Mejoras y arreglos en cierres perimetrales,
- Arreglo en caballerizas,
- Arreglo en baño y oficina de SENASA;

Asimismo se publicaron los pliegos para la compra de una nueva báscula de camiones, con capacidad para 80 tn., la cual será adjudicada en Julio de 2021.

En el plano administrativo se establecieron una serie de políticas tendientes a mejorar los procesos internos y el control sobre los circuitos de facturación, pagos y gastos, a saber:

- Se prohíbe la utilización de efectivo como medio de pago en el Puerto Seco, aumentando consiguientemente el uso de tarjetas de débito y crédito;
- Se comienzan a utilizar echecks para el pago de los servicios del Puerto;
- Se estandarizan los criterios de prorrateo de habilitaciones extraordinarias;
- Se comenzaron a realizar los procesos de cierre de caja diario y arqueo de valores.

También se modificó el esquema de funcionamiento del personal del Puerto, que pasó de un esquema de trabajo rotativo al establecimiento de responsabilidades y puertos fijos de trabajo para cada miembro de la organización. A su vez, se desarrollaron avances en la

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico
Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834
Redes Sociales: @IDITSMza
www.idits.org.ar


Ing. Juan Vietana
Secretario
IDITS


Cdr. MARCELO JAPAZ
PRESIDENTE
IDITS

implementación del sistema Link Cargas, orientados principalmente a la mejora del control y la obtención de reportes. Finalmente, se desarrolló el primer tablero de control en tiempo real del accionar del Puerto.

En el marco del combate contra el COVID se implementaron diversas medidas de control y previsión. Entre las más destacadas, se encuentra la celebración de un convenio con ASISTIR MENDOZA, con el objeto de instalar una oficina receptora de análisis PCR para la detección de Covid 19 de todos aquellos choferes que así lo precisasen en particular y para cualquier otro público que requiriese en general. Como contraprestación personal del IDITS tienen detección sin cargo. A junio de 2021, en base a las medidas implementadas, se puede estipular que no se produjeron contagios dentro del ámbito laboral de los trabajadores de IDITS.

Respecto a los proyectos estratégicos, sobre el cierre del ejercicio, se terminaron de concretar dos proyectos que generarán un mayor valor agregado a los servicios que presta puerto con una importante reducción en los costos operativos y que se reducirán en menores costos trasladables a nuestros clientes: a) la aprobación y el llamado a licitación para la adquisición e instalación de una nueva báscula, cuya incorporación, dará una celeridad en la recepción de la carga de ingreso, evitando las largas colas producto de la documentación y pesada (esta última cuello de botella). Además, los services, reparaciones y sacadas de servicio por las causas que sean necesarias, siempre podrán programarse y nunca pararse las actividades de Puerto. B) Se incorpora la manipulación de carga, que estuvo tercerizada durante mucho tiempo, en base a una proyección y estudio de costos, donde quedó manifiesto la reducción de costos que se podría lograr asumiendo dichas tareas por parte de Puerto.

Asimismo, se continúa con el programa de capacitación y mantenimiento de manejo del scanner instalado en los galpones bajo jurisdicción de Aduana. También, gracias al trabajo conjunto con Aduana, se liberó una cantidad de metros cúbicos de mercadería en rezago, lo cual mejora la disponibilidad de espacio en nuestros depósitos para los clientes.

Finalmente al cierre del ejercicio nos encontramos trabajando en la planificación de los siguientes proyectos:

a) refuncionalización completa del predio zona primaria aduanera, con obras civiles y de arquitectura de repavimentación de calle, plazoleta de carga, iluminación, servicios de baños, nuevas oficinas para despachantes y dependientes, control del

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico

Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834

Redes Sociales: @IDITSMza

www.idits.org.ar

Ing. Juan Viciana
Secretario
IDITS

Cdon. MARCELO LAPAZ
PRESIDENTE
IDITS

sistema anti incendio, soporte auxiliar de energía, módulos de frio e incorporación de las modificaciones necesarias para incorporar cargas que hoy no están habilitadas.

b) plan de negocios que proyecta un posicionamiento de Puerto Seco en una dinámica de crecimiento y con una mirada estratégica conforme a lineamientos trazados por la dirección de la institución y políticas gubernamentales en la materia.

c) cambio del actual sistema contable de la institución donde la comunicación entre el sistema de producción de Puerto y el nuevo sistema contable, tiene una unión e integración importantísima, habida cuenta del volumen de actividad del puerto.

d) Nuevo sistema de Cuentas Corrientes que mejore el plazo de pago de nuestros clientes, nos de garantías de cumplimiento y mejor control de la evolución de las cuentas.

Edificio Central del MENDOZA TIC Parque Tecnológico

Rafael Cubillos 2056 de Godoy Cruz | (261)5244834

Redes Sociales: @IDITSMza

www.idits.org.ar


Ing. Juan Viciano
Secretario
IDITS


Cdor. MARCELO LARRAZ
PRESIDENTE
